

Obszar rozwoju gospodarczego

Cel strategiczny I

Nowy Sącz miastem innowacyjnej i konkurencyjnej gospodarki tworzącej nowe miejsca pracy, opartej na wiedzy i przedsiębiorczości, z rozwiniętą infrastrukturą techniczną.

Strategia rozwoju Nowego Sącza

2. Struktura Strategii

PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I INWESTYCJE	CEL OPERACYJNY I-1	Tworzenie mechanizmów wsparcia i warunków do rozwoju przedsiębiorczości i pozyskiwania inwestycji tworzących nowe miejsca pracy.
INFRASTRUKTURA NOWYCH TECHNOLOGII	CEL OPERACYJNY I-2	Wspieranie współpracy nauki z gospodarką w zakresie badań, innowacji i rozwoju nowych technologii.
INFRASTRUKTURA SPOŁECZEŃSTWA INFORMACYJNEGO	CEL OPERACYJNY I-3	Tworzenie warunków do korzystania z zastosowań teleinformatyki, multimediów i Internetu, co zagwarantuje udział mieszkańców w procesie integracji z globalnym społeczeństwem informacyjnym.
GOSPODARKA PRZESTRZENNA	CEL OPERACYJNY I-4	Racjonalne kształtowanie przestrzeni miasta w celu stworzenia warunków dla rozwoju gospodarczego, zapewnienia wysokich standardów życia – z uwzględnieniem ochrony wartości kulturowych i walorów przyrodniczych.
GOSPODARKA NIERUCHOMOŚCIAMI	CEL OPERACYJNY I-5	Wspomaganie rozwoju miasta poprzez zintegrowane zarządzanie miejskimi zasobami nieruchomości gruntowych i lokali użytkowych.
INFRASTRUKTURA TECHNICZNA	CEL OPERACYJNY I-6	Poprawa stanu infrastruktury technicznej i jakości usług komunalnych.
Infrastruktura wodno-kanalizacyjna	CEL OPERACYJNY I-6.1	Rozwijanie systemu poboru i dostarczania wody oraz odbioru i oczyszczania ścieków.
Infrastruktura energetyczna	CEL OPERACYJNY I-6.2	Tworzenie warunków do rozwijania systemów zaopatrzenia w energię ciepłą, gazową i elektryczną na terenie całego miasta.
Infrastruktura teleinformatyczna	CEL OPERACYJNY I-6.3	Podnoszenie konkurencyjności miasta i jego szans rozwojowych z wykorzystaniem teleinformatyki.
Infrastruktura drogowa	CEL OPERACYJNY I-6.4	Poprawa dostępności komunikacyjnej miasta i połączeń międzyosiedlowych.
Infrastruktura transportowa	CEL OPERACYJNY I-6.5	Zwiększenie roli transportu zbiorowego w obsłudze mieszkańców.
Infrastruktura mieszkaniowa	CEL OPERACYJNY I-6.6	Tworzenie warunków do poprawy stanu istniejących zasobów mieszkaniowych i dla rozwoju nowego budownictwa mieszkaniowego, w tym społecznego – czynszowego, a także komunalnego i socjalnego.
INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA	CEL OPERACYJNY I-7	Zapewnienie i rozwój infrastruktury ochrony środowiska.

Obszar rozwoju społecznego

Cel strategiczny II

Nowy Sącz miastem wysokiego poziomu i jakości życia, integracji i solidarności wspólnoty społecznej czerpiącej z edukacji, kultury i dziedzictwa kulturowego, otwartej na rozwój sportu, rekreacji i turystyki.

INFRASTRUKTURA EDUKACJI I SZKOLNICTWA WYŻSZEGO	CEL OPERACYJNY II-1.1	Poszerzenie zakresu i dostępności kształcenia wysokiej jakości dla wszystkich grup wiekowych - dzieci, młodzieży i dorosłych na bazie dostosowanej do potrzeb edukacyjnych infrastruktury i zaplecza dydaktycznego.
	CEL OPERACYJNY II-1.2	Dostosowywanie oferty edukacyjnej do aktualnych i prognozowanych potrzeb rynku pracy, w tym doskonalenie zawodowe nauczycieli i współpraca z uczelniami wyższymi.
INFRASTRUKTURA KULTURY I OCHRONY DZIEDZICTWA KULTUROWEGO	CEL OPERACYJNY II-2	Tworzenie warunków dla rozwoju instytucji kultury, oferty kulturalnej, innowacji w działalności kulturalnej, upowszechniania dostępu do kultury i edukacji kulturalnej, a także – ochrony dziedzictwa kulturowego, w tym poprzez rewitalizację zespołów zabytkowych.
INFRASTRUKTURA TURYSTYCZNA	CEL OPERACYJNY II-3	Wspieranie działań na rzecz zwiększenia atrakcyjności turystycznej miasta.
INFRASTRUKTURA SPORTU I REKREACJI	CEL OPERACYJNY II-4	Tworzenie warunków dla rozwoju sportu, kultury fizycznej i rekreacji.
INFRASTRUKTURA PROFILAKTYKI I OCHRONA ZDROWIA	CEL OPERACYJNY II-5	Zapewnienie mieszkańcom, w tym osobom starszym i niepełnosprawnym - właściwego poziomu bezpieczeństwa zdrowotnego poprzez rozwój profilaktyki i ochrony zdrowia.
INFRASTRUKTURA SOCJALNA	CEL OPERACYJNY II-6	Tworzenie warunków do poprawy jakości życia rodzin i osób zagrożonych marginalizacją przy wykorzystaniu ich własnej aktywności i przy pełnym zaangażowaniu możliwości, środków i zasobów instytucji publicznych miasta.
Pomoc społeczna	CEL OPERACYJNY II-6.1	Zmniejszanie obszaru wykluczenia społecznego poprzez pomoc w łagodzeniu problemów życiowych osób i rodzin będących w trudnej sytuacji ekonomicznej i społecznej.
Przeciwdziałanie bezrobociu	CEL OPERACYJNY II-6.2	Aktywizacja społeczno – zawodowa osób pozostających bez pracy.

Obszar rozwoju instytucjonalnego

Cel strategiczny III

Nowy Sącz miastem samorządności i potencjału instytucjonalnego, liderem współpracy umacniającej spójność gospodarczą, społeczną i terytorialną Sądeckizyny, dbającym o swój wizerunek w kraju i za granicą.

INFRASTRUKTURA SAMORZĄDOWA	CEL OPERACYJNY III-1	Poprawa jakości funkcjonowania administracji samorządowej.
INFRASTRUKTURA OBYWATELSKA	CEL OPERACYJNY III-2	Budowanie zintegrowanej i obywatelsko świadomej wspólnoty lokalnej.
INFRASTRUKTURA BEZPIECZEŃSTWA	CEL OPERACYJNY III-3	Zapewnienie poczucia bezpieczeństwa mieszkańców i porządku publicznego w mieście.
WSPÓŁPRACA TERYTORIALNA, PONADLOKALNA I MIĘDZYKRAJOWA	CEL OPERACYJNY III-4	Rozwijanie współpracy z samorządami Sądeckizyny i Małopolski, w kraju i za granicą.
PROMOCJA MIASTA	CEL OPERACYJNY III-5	Zapewnienie systemowego podejścia do działań z zakresu promocji i budowy marki Nowego Sącza.



3. Obszary i cele strategiczne Nowego Sącza



Obszar rozwoju gospodarczego

Cel strategiczny I

Nowy Sącz miastem innowacyjnej i konkurencyjnej gospodarki i tworzącej nowe miejsca pracy, opartej na wiedzy i przedsiębiorczości z rozwiniętą infrastrukturą techniczną.

Tworzone będą warunki dla pobudzenia i wykorzystania wewnętrznych źródeł wzrostu, dla rozwoju przedsiębiorczości i podnoszenia poziomu technologicznego lokalnej gospodarki. Rozwój przedsiębiorczości będzie kreowany poprzez tworzenie przyjaznego otoczenia prawnego, finansowego oraz instytucjonalnego przyczyniającego się do powstawania i wzrostu przedsiębiorstw, zwłaszcza małych i średnich oraz kształtowania postaw przedsiębiorczych i innowacyjnych.

Pobudzaniu przedsiębiorczości będzie także służyć łatwiejszy dostęp do wysokiej jakości usług świadczonych przez instytucje otoczenia biznesu, w tym zwłaszcza przez administrację samorządową, działania na

rzecz rozbudowy nowoczesnej infrastruktury technicznej koniecznej dla prowadzenia konkurencyjnej działalności gospodarczej oraz pomoc w dostępie do wiedzy i doradztwo.

Kluczowymi czynnikami wzrostu i konkurencyjności w społeczeństwie i gospodarce opartej na wiedzy jest przetwarzanie informacji, jej jakość i szybkość przekazywania. Zapewnienie powszechnego dostępu do usług elektronicznych oraz nowoczesnych technologii informacyjnych i komunikacyjnych stworzy nowe szanse dla gospodarki lokalnej i miejscowego rozwoju społecznego. Dlatego też przewiduje się zwiększenie dostępu do internetu. Szczególne znaczenie dla potencjalnego wzrostu gospodarczego i tworzenia nowych



usług będą miały działania na rzecz rozwoju: elektronicznego biznesu (e-business), elektronicznej administracji (e-government), nauczania na odległość (e-learning) oraz elektronicznych usług medycznych (e-health). Administracja publiczna, w tym samorządowa – w swych kontaktach z mieszkańcami i podmiotami gospodarczymi będzie zobowiązana zwiększać ofertę usług za pośrednictwem elektronicznych nośników informacji.

Istotnymi uwarunkowaniami przyspieszania rozwoju i podnoszenia konkurencyjności gospodarki lokalnej są dostępność i stan infrastruktury. Infrastruktura techniczna Nowego Sącza wymaga obecnie modernizacji i rozbudowy. Ukierunkowane, uwzględniają-

ce obecny i przyszły stan środowiska, wspieranie procesów inwestycyjnych pozwoli na realizację idei trwałego i zrównoważonego rozwoju i społeczeństwa opartego na wiedzy, a także przyczyni się do podniesienia standardu życia mieszkańców, w tym obniżenia poziomu bezrobocia. Umożliwi to również podniesienie atrakcyjności miasta dla inwestorów zewnętrznych. Dlatego też przewiduje się kształtowanie warunków dla rozwoju inwestycji w infrastrukturę transportową, energetyczną, teleinformatyczną, ochronę środowiska, a także w mieszkalnictwo zamierzonych w Wieloletnim Programie Inwestycyjnym, który nie ma charakteru zamkniętego katalogu rzeczowego i finansowego.

3. Obszary i cele strategiczne Nowego Sącza

Obszar rozwoju społecznego

Cel strategiczny II

Stała poprawa poziomu i jakości życia mieszkańców jest podstawowym celem Strategii. Uzasadnia to potencjał szans, kompetencji, wiedzy i przedsiębiorczości tkwiący w mieszkańcach. Podnoszenie poziomu i jakości życia mieszkańców oznacza, poza inwestycjami w infrastrukturę techniczną, konieczność zapewniania wystarczającego dostępu do edukacji, usług zdrowotnych, opiekuńczych i socjalnych, usług związanych z administracją, a także infrastruktury czasu wolnego.

Dla zapewnienia dobrej jakości edukacji konieczna jest kompetentna kadra, skuteczne zarządzanie, system ewaluacji oraz odpowiednia baza materialna na wszystkich poziomach kształcenia, zarówno w odniesieniu do podmiotów publicznych, jak i niepublicznych placówek edukacyjnych. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury edukacyjnej podporządkowana będzie zapewnieniu równego dostępu do edukacji dobrej jakości.



Nowy Sącz miastem wysokiego poziomu i jakości życia, integracji i solidarności wspólnoty społecznej czerpiącej z edukacji, kultury i dziedzictwa kulturowego, otwartej na rozwój sportu, rekreacji i turystyki.

Wspierana będzie budowa i modernizacja obiektów kultury, które pozwalają upowszechniać dobra kultury, umacniać lokalną tożsamość, a także więzi w ramach społeczności lokalnej przez pielęgnowanie i promocję jej dziedzictwa kulturowego. Równoległe z budową i modernizacją obiektów kultury będą rozwijane działania nakierowane na zachowanie, ochronę i rewitalizację materialnego dziedzictwa kulturowego, poprzez renowację, konserwację, adaptację obiektów zabytkowych. Nie oznacza to jednak zaniechania działań wzbogacających miasto w nowoczesne obiekty, także w szeroko rozumianym centrum.

Jednocześnie wspomagane będzie upowszechnianie sportu jako istotnego czynnika podnoszenia poziomu kondycji fizycznej oraz przeciwdziałania negatywnym zjawiskom i patologiom społecznym. Tworzenie nowych oraz modernizacja istniejących obiektów

sportowych i rekreacyjnych dostępnych dla mieszkańców będzie poszerzać możliwości aktywnego spędzenia wolnego czasu i promocji zdrowego trybu życia.

W sferze sportu wyczynowego tworzone będą warunki organizacyjne i finansowe do umacniania działających klubów sportowych. Centralnym punktem odniesienia tych wszystkich działań winno być dobro rodziny. Uwzględnienie priorytetu rodziny pozwoli wyeliminować wiele zagrożeń społecznych. Należy przy tym dążyć do tworzenia efektywnych lokalnych systemów bezpieczeństwa oraz wspierać działania na rzecz jego poprawy. Zapewnienie mieszkańcom bezpieczeństwa, skuteczne zapobieganie przestępczości i naruszaniu porządku publicznego, przeciwdziałanie zagrożeniom naturalnym, technologicznym oraz spowodowanym działaniami człowieka, to jeden z celów nadrzędnych tej Strategii.



Obszar rozwoju instytucjonalnego

Cel strategiczny III

Nowy Sącz – miastem samorządności i potencjału instytucjonalnego, liderem współpracy umacniającej spójność gospodarczą, społeczną i terytorialną Sądeckizny, dbającym o swój wizerunek w kraju i za granicą.

Jednym z warunków wzrostu atrakcyjności inwestycyjnej, a przez to i konkurencyjności Nowego Sącza, będzie rozwój jego współpracy, zarówno w wymiarze lokalnym i regionalnym – z sąsiednimi gminami, powiatem nowosądeckim i samorządem województwa małopolskiego, jak i międzynarodowym – z miastami partnerskimi poza granicami Polski.

Kluczowym zadaniem w rozwoju Nowego Sącza będzie pełniejsze wykorzystanie potencjału największego ośrodka miejskiego Sądeckizny oraz wzmocnienie związków między miastem, a otaczającymi go gminami. Zasadniczym rezultatem powinno być rozprzestrzenianie wzrostu gospodarczego na tereny przylegające i wykorzystanie relatywnych przewag Nowego Sącza – tworzenie nowych miejsc pracy, możliwości kooperacji gospodarczej, uczestnictwa w infrastrukturze społecznej i kulturalnej.

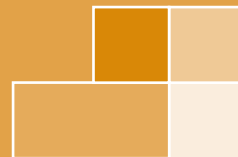
Warunkiem niezbędnym tego procesu jest zbudowanie powiązań komunikacyjnych

i teleinformatycznych między Nowym Sączem i jego otoczeniem, a także powiązań gospodarczych, usługowych, kulturalnych, itp.

Wspierane będą też działania na rzecz promocji miasta i rozwoju infrastruktury turystycznej.

Nowy Sącz, aby funkcjonować i konkurować na rynku turystycznym, musi mieć bogaty wachlarz usług wymagających powstania lub rozbudowy obiektów bazy: noclegowej, gastronomicznej, konferencyjno-kongresowej, infrastruktury rekreacyjnej i rozrywkowej.

Pozycja lidera rozwoju regionalnego wymaga ciągłej modernizacji zarządzania w jednostkach samorządu terytorialnego dostosowującej je do uwarunkowań zewnętrznych. Podstawowe znaczenie będzie miało stworzenie odpowiednich warunków rozwoju, a przede wszystkim sprawnego systemu organizacji i zarządzania w poszczególnych obszarach rozwoju strategicznego.







Nowy Sącz – miastem innowacyjnej i konkurencyjnej gospodarki tworzącej nowe miejsca pracy, opartej na wiedzy i przedsiębiorczości, z rozwiniętą infrastrukturą techniczną.

4. Obszary i cele operacyjne Nowego Sącza

OBSZAR ROZWOJU GOSPODARCZEGO

CEL STRATEGICZNY I

Przedsiębiorczość i inwestycje

Cel operacyjny I-1

Wobec ograniczeń miejscowego rynku pracy, a w związku z tym relatywnie wysokiego poziomu bezrobocia, niezbędnym jest tworzenie korzystnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości, zwłaszcza dla małych i średnich przedsiębiorstw, które stanowią zdecydowaną większość podmiotów gospodarczych działających na rynku lokalnym. Instytucje publiczne mające jakikolwiek wpływ na rozwój przedsiębiorczości powinny dążyć do kreowania jak najkorzystniejszych warunków dla rozwoju gospodarczego i kształtowanie postaw przedsiębiorczych wśród społeczeństwa. Służyć temu powinna współpraca pomiędzy przedsiębiorcami, organizacjami pozarządowymi, środowiskiem naukowym uczelni wyższych, administracją samorządową i samorządami gospodarczymi na rzecz budowy konkurencyjnego rynku pracy oferującego korzystne warunki zarówno dla pracodawców, jak i pracowników. Miasto sprzyja

Nowy Sącz – miastem innowacyjnej i konkurencyjnej gospodarki tworzącej nowe miejsca pracy, opartej na wiedzy i przedsiębiorczości, z rozwiniętą infrastrukturą techniczną.

Tworzenie mechanizmów wsparcia i warunków do rozwoju przedsiębiorczości i pozyskiwania inwestycji tworzących nowe miejsca pracy.

rozwojowi i dobrej współpracy wszystkich stowarzyszeń pracodawców, związkom zawodowym i innym zrzeszeniom działającym w obszarze przedsiębiorczości i gospodarki.

Przedsiębiorczości sprzyja likwidacja barier organizacyjno-administracyjnych prowadzenia działalności gospodarczej oraz wprowadzenie ułatwień dla osób ją rozpoczynających. Dla podejmowania decyzji o prowadzeniu działalności gospodarczej oraz o zwiększaniu zatrudnienia niezbędne jest zapewnienie stabilności otoczenia. Ważnym rozwiązaniem usprawniającym kontakty „przedsiębiorca-urząd” jest wdrażanie interaktywnych usług administracji elektronicznej (e-administracja). Podejmowane działania ukierunkowane będą na uproszczenie procedur oraz doradztwo, zwłaszcza dla osób po raz pierwszy rozpoczynających działalność biznesową.

Bardzo ważnym czynnikiem dla kreowania takiej współpracy mogłoby być podej-

mowanie wspólnych inicjatyw dotyczących tworzenia programów edukacji, w realizacji których zaangażowani byłiby przedstawiciele wszystkich wymienionych wyżej środowisk. Koniecznym wydaje się w związku z tym również zwiększenie atrakcyjności zajęć z przedsiębiorczości dla uczniów szkół ponadgimnazjalnych poprzez włączenie do nich spotkań z pracownikami wybranych jednostek administracji publicznej współtworzących tzw. otoczenie biznesowe.

Istniejące przedsiębiorstwa, jak również potencjalni przedsiębiorcy napotykają na wiele barier utrudniających podejmowanie i prowadzenie działalności gospodarczej. Związane jest to przede wszystkim z brakiem lub wysokim kosztem dostępu do odpowiedniej infrastruktury dla prowadzenia działalności gospodarczej oraz niedostatkami informacji o możliwościach pozyskiwania środków finansowych.

Dlatego w celu wspierania ich rozwoju wskazana jest pomoc polegająca na udostępnianiu bazy lokalowej dla nowych firm, organizowaniu szkoleń dotyczących funkcjonowania podmiotów gospodarczych, doradztwie, prowadzeniu obsługi finansowo-księgowej, czy też promocji firm. Nie bez znaczenia może też być funkcjonowanie funduszu poręczeń kredytowych. Niezbędnym jest również tworzenie szerokiej oferty lokalnego inkubatora przedsiębiorczości wspierającego małe i średnie przedsiębiorstwa, usprawnianie bezpośredniej obsługi przedsiębiorców przez instytucje administracji publicznej oraz rozwijanie specjalnej strefy ekonomicznej.

Bardzo cenny dla przedsiębiorców jest realizowany od 2008 r. stały dopływ informacji na temat możliwych form wsparcia, które mogą uzyskać w poszczególnych organizacjach i instytucjach, np. w formie poszerzenia już istniejącego informatora, tak aby przedsiębiorcy mogli znaleźć informacje na temat dostępnych, bezpłatnych szkoleń, dostępnych środków, konsultacji i innych usług. Te informacje są dostępne w komórce organizacyjnej Urzędu Miasta odpowiedzialnej za prowadzenie ewidencji działalności gospodarczej. Z ewidencji korzysta rocznie ponad 2 tys. przedsiębiorców. Informator taki ma być dostępny również na stronie internetowej miasta.

Koniecznym jest opracowanie i stała aktualizacja strategii lub programu – przy współudziale różnorodnych środowisk i instytucji działających w obszarze przedsiębiorczości – z którego wynikałyby kierunki działań samorządu Nowego Sącza w zakresie tworzenia warunków rozwoju przedsiębiorczości. Istnienie miejskiej strategii, czy też programu na rzecz

tworzenia warunków rozwoju przedsiębiorczości mogłoby przyczynić się do bardziej intensywnych działań w celu pobudzenia aktywności gospodarczej. Wśród przedsiębiorców i innych podmiotów popularyzowane być powinny również inne istniejące programy tworzenia warunków rozwoju przedsiębiorczości.

Koniecznym warunkiem rozwoju gospodarczego są inwestycje zewnętrzne. Żeby mogły one zaistnieć, muszą być spełnione odpowiednie warunki. W związku z tym zostaną przygotowane liczne oferty lokalizacji i aktywna promocja gospodarcza.

Dla pobudzenia gospodarczego miasta niezbędna jest współpraca jego samorządu z samorządami ościennych gmin, samorządem powiatu nowosądeckiego i województwa małopolskiego – w zakresie przygotowywania ofert inwestycyjnych i zapewniania warunków obliczonych na pozyskanie inwestycji zewnętrznych niezbędnych do ożywienia gospodarczego miasta i rozwoju lokalnego rynku pracy. W ten sposób stworzony może zostać korzystny klimat do wspólnej promocji Sądeczyny, a co za tym idzie – dla rozwoju lokalnej przedsiębiorczości.





Infrastruktura nowych technologii

Cel operacyjny I-2

Wspieranie współpracy nauki z gospodarką w zakresie badań, innowacji i rozwoju nowych technologii.

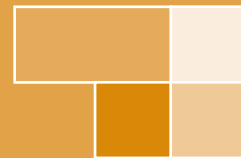
Jednym z warunków rozwoju przedsiębiorczości, a co za tym idzie gospodarki, jest jej innowacyjność, zdolność wdrażania nowych technologii, przenoszenie wiedzy (know-how), wdrażanie nowych rozwiązań. Nowy Sącz dysponuje potencjałem naukowym działających tu uczelni wyższych, który ewoluje w kierunku badawczo-rozwojowym w obszarze wysokich technologii, w tym multimediów, jak to ma miejsce w Wyższej Szkole Biznesu – National-Louis University. Ten potencjał naukowy i technologiczny powinien być w przyszłości wykorzystywany przez podmioty gospodarcze działające

w Nowym Sączu i na Sądecczyźnie. Kluczową staje się potrzeba większego wykorzystania wyników prac badawczo-rozwojowych przez podmioty gospodarcze, w tym zwiększenie transferu nowoczesnych rozwiązań technologicznych, produktowych i organizacyjnych.

Stworzenie takiej sieci powiązań nauki i gospodarki stanowi poważne wyzwanie dla władz samorządowych. Konieczne jest stworzenie warunków do nawiązania współpracy pomiędzy przedsiębiorstwami, uczelniami, ich ośrodkami badawczymi i instytucjami transferu wiedzy i technologii dotyczącej wspólnego przygotowywania, dofinansowa-

nia i wdrażania projektów. Zakłada się stworzenie sprawnych mechanizmów współpracy pomiędzy nimi.

Samorząd Nowego Sącza będzie wspierać współpracę sprzyjającą inicjatywom z obszaru innowacyjności, która odgrywa podstawową rolę nie tylko w zakresie konkurencji rynkowej, ale także wpływa na podniesienie poziomu i jakości życia mieszkańców oraz stanu środowiska. W celu podniesienia poziomu technologicznego gospodarki lokalnej wspierane będą inicjatywy dotyczące tworzenia parków technologicznych oraz centrów zaawansowanych technologii.



Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego

Cel operacyjny I-3

Tworzenie warunków do korzystania z zastosowań teleinformatyki, multimediów i internetu, co zagwarantuje udział mieszkańców w procesie integracji z globalnym społeczeństwem informacyjnym.

Przetwarzanie informacji, jej jakość i szybkość przekazywania są w społeczeństwie informacyjnym kluczowymi czynnikami wzrostu i konkurencyjności. Społeczeństwo informacyjne tworzy warunki dla poprawy efektywności przedsiębiorstw oraz wysokiej sprawności administracji publicznej, w tym zintegrowania różnych jej części za pośrednictwem technik przetwarzania i przekazywania informacji we współpracujący ze sobą system.

Włączenie sądeckiej społeczności do globalnego społeczeństwa informacyjnego wymaga przede wszystkim inwestycji zapewniających powszechny dostęp do usług elektronicznych oraz nowoczesnych technologii informacyjnych i komunikacyjnych (ICT), co stworzy nowe szanse dla rozwoju ekonomicznego Nowego Sącza i jakości życia mieszkańców. Dlatego też zostanie upowszechniony dostęp do internetu, w tym szerokopasmowego,

oraz stworzony system zachęt dla inwestycji w branży teleinformatycznej i multimedialnej.

Szczególne znaczenie dla potencjalnego wzrostu gospodarczego miasta i tworzenia nowych usług będą miały działania na rzecz rozwoju: elektronicznego biznesu (e-business), nauczania na odległość (e-learning), elektronicznych usług medycznych (e-health), bezpieczeństwa (e-safety), kultury (e-culture), elektronicznej administracji (e-government) i innych. Administracja publiczna w swych kontaktach z mieszkańcami i podmiotami gospodarczymi będzie zwiększać ofertę usług za pośrednictwem elektronicznych nośników informacji.

Znaczenie i stopień złożoności wyzwania, jakim jest budowa infrastruktury społeczeństwa informacyjnego – wymaga przeprowadzenia konsultacji z udziałem przedstawicieli instytucji, organizacji i środowisk istotnych

dla rozwoju społeczeństwa informacyjnego, wykonania analizy obecnego stanu rozwoju społeczeństwa informacyjnego (z uwzględnieniem infrastruktury, umiejętności oraz usług i zasobów elektronicznych) w poszczególnych dziedzinach; oceny umocowania w dokumentach strategicznych na poziomie europejskim, krajowym i regionalnym; określenia celów szczegółowych i działań służących ich realizacji; określenia wskaźników i ustalenia metodyki monitoringu, wskazania możliwych źródeł pozyskania funduszy na realizację zadań. Wyniki powyższych działań powinny zostać opracowane w formie dokumentu końcowego zawierającego wnioski z analiz i ocen oraz określającego trendy rozwojowe, a także wytyczne, co do kierunków i celów budowy społeczeństwa informacyjnego w Nowym Sączu.





Racjonalne kształtowanie przestrzeni Miasta w celu stworzenia warunków dla rozwoju gospodarczego, zapewnienia wysokich standardów życia, z uwzględnieniem ochrony wartości kulturowych i walorów przyrodniczych.

Gospodarka przestrzenna

Cel operacyjny I-4

Ustalenie polityki dotyczącej miejscowego planowania przestrzennego jest konieczne dla właściwego rozdysponowania przestrzeni na cele związane z zainwestowaniem. Brak regulacji przestrzennych dotyczących zasad zagospodarowania terenów jest zagrożeniem dla kształtowania porządku przestrzennego i ochrony wartości kulturowych i walorów przyrodniczych. Brak planów oznacza rozwój przestrzenny realizowany w sposób przypadkowy, jako wynik wolnej gry o przestrzeń, który może być przyczyną poważnej degradacji wartości i porządku urbanistycznego. Zatem konieczne jest – w zgodności z powszechnie obowiązującym prawem – zaprojektowanie takiego procesu sporządzania planów miejscowych, aby były one autentycznym instrumentem realizacji wizji przyjętej w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Nowego Sącza, a równocześnie zapewniły możliwe skuteczne warunki do realizacji procesów inwestycyjnych.

Studium porządkowanie funkcjonalne i przestrzenne jego obszaru z uwzględnieniem walorów przyrodniczych, kulturowych, istniejącego zainwestowania, w tym infrastruktury technicznej i komunikacji. W oparciu o istniejące uwarunkowania i wyznaczone strefy funkcjonalno-przyrodnicze zbudowano docelowy model struktury przestrzennej miasta. Z tych uwarunkowań wynika podział miasta na dwie strefy funkcjonalno-przyrodnicze o odmiennych warunkach dla inwestowania:

Racjonalne kształtowanie przestrzeni miasta w celu stworzenia warunków dla rozwoju gospodarczego, zapewnienia wysokich standardów życia, z uwzględnieniem ochrony wartości kulturowych i walorów przyrodniczych.

► strefę wzgórz w obrębie granic miasta – predysponowaną do ograniczonego zainwestowania, szczególnie z uwagi na występowanie terenów zagrożonych osuwaniem się gruntu, konieczność ochrony terenów o wyższych wartościach przyrodniczych, wysoką ekspozycję krajobrazową, gorsze technicznie i kosztowniejsze warunki realizacji infrastruktury ekologicznej, oznaczoną na mapie Modelu Struktury Przestrzennej Miasta Nowego Sącza literą „A”;

► strefę dna kotliny – predysponowaną do intensywniejszego zainwestowania z uwagi na mniejszą wartość przyrodniczą, istniejące uzbrojenie terenu i możliwości doposażenia w infrastrukturę techniczną, w tym ekologiczną, oznaczoną na mapie Modelu Struktury Przestrzennej Miasta Nowego Sącza literą „B”.

Na wybór kierunków rozwoju gospodarczego i przestrzennego miasta, jak również określenie docelowego charakteru miasta decydujący wpływ ma również wartość środowiska kulturowego i jego tradycje oraz położenie w bezpośrednim sąsiedztwie terenów atrakcyjnych (pod względem turystycznym, lecznictwa uzdrowiskowego, przyrodniczym, kulturowym itp.) i terenów przygranicznych. Rozwój miasta winien bazować na wykorzystaniu tych atutów i zmierzać w kierunku rozwoju jakościowego z racjonalnym wyważeniem rozwoju ilościowego.

Głównym zadaniem w sferze planowania przestrzennego jest stworzenie formalno-prawnych warunków do in-

westowania poprzez opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego i wydawanie decyzji o warunkach zabudowy. W pierwszej kolejności miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego sporządzane będą dla:

- obszarów dla których obowiązek sporządzania planów wynika z przepisów odrębnych (tereny górnicze, obiekty handlowe o powierzchni sprzedaży powyżej 2000 m²),
- terenów uruchamianych pod działalność inwestycyjną (np. strefy przemysłowe),
- obszarów wskazanych do rewitalizacji,
- terenów przeznaczonych do intensywnego rozwoju mieszkalnictwa,
- obszarów na których funkcjonują ograniczenia inwestowania wynikające z przepisów prawnych i uwarunkowań przyrodniczo – kulturowych.

Ważnym zadaniem jest zahamowanie stanu kryzysowego na niektórych obszarach miasta poprzez identyfikację problemów społeczno – gospodarczo – przestrzennych. Konieczne jest opracowanie diagnozy stanu oraz sukcesywne prace nad wyprawdzeniem poszczególnych obszarów ze stanu kryzysu.

Pierwszy etap prac dotyczyć będzie rewitalizacji historycznej części miasta, posiadającej wpis do rejestru zabytków, w następnych – analizie poddane zostaną kolejne obszary.

Gospodarka nieruchomościami

Cel operacyjny I-5

Wspomaganie rozwoju miasta poprzez zintegrowane zarządzanie miejskimi zasobami nieruchomości gruntowych i lokali użytkowych.

Docelowa gospodarka nieruchomościami powinna być realizowana planowo i koncepcyjnie poprzez czytelne zinventaryzowanie zasobów, racjonalizację procesów nabywania i sprzedaży nieruchomości, zwiększenie efektywności wykorzystania zasobów nieruchomości oddawanych w posiadanie zależne, zwiększenie efektywności nadzoru nad realizacją zadań z zakresu zarządzania nieruchomościami, zleconych firmom zewnętrznym lub zmiana sposobu zarządzania poprzez utworzenie jednostki lub jednostek organizacyjnych do realizacji tych zadań.

Istotnym instrumentem pobudzania gospodarczego może okazać się przygotowanie kompleksowego programu pomocowego dla przedsiębiorców, który mógłby zakładać systematyczne wspieranie działalności gospo-

darczej poprzez obniżki stawek czynszowych w obrębie lokali komunalnych, różnicowania stawek podatku od nieruchomości w zależności m.in. od pożądaných społecznie w dzielnicach branż, ułatwienia w pozyskiwaniu tytułów do lokali komunalnych w związku z działalnością gospodarczą oraz inne działania związane z zachętami inwestycyjnymi. Pomocnym mogłoby okazać się również realne obniżenie opłaty targowej i opłat za zajęcie pasa drogowego dla obiektów handlowych.

Niezbędne jest zabezpieczenie środków finansowych na nabywanie terenów w celu tworzenia kompleksów nieruchomości, które mogłyby być skutecznie oferowane potencjalnym inwestorom. Bardzo ważnym zagadnieniem jest zagospodarowanie nieruchomości nabytych przez miasto w związku

z ich opuszczeniem przez dotychczasowych użytkowników, m. in. obiekty zajmowane obecnie przez Państwową Straż Pożarną zostaną adaptowane na miejską halę targową, a teren przyległy, w znacznej części, zostanie zagospodarowany na parking.

Konieczne jest także kontynuowanie działań związanych z określeniem sposobu zagospodarowania nieruchomości będących własnością miasta, a planowanych do zbycia. Istotne jest przygotowanie terenów do realizacji inwestycji.

Strefy przemysłowo-usługowe lokalizowane są na terenach wskazanych w planie zagospodarowania przestrzennego miasta i będą udostępniane inwestorom.

Infrastruktura techniczna

Cel operacyjny I-6

Poprawa stanu infrastruktury technicznej i jakości usług komunalnych.

W celu przyspieszenia rozwoju miasta oraz podniesienia poziomu i jakości życia mieszkańców, Nowy Sącz musi wykonać ogromny wysiłek zbudowania bądź zmodernizowania niezbędnej infrastruktury technicznej warunkującej prowadzenie konkurencyjnej działalności przez przedsiębiorców oraz osiągnięcie przez mieszkańców wysokiego poziomu cywilizacyjnego. Realizacja tego celu powinna zmierzać do osiągnięcia sprawnego i efek-

tywnego systemu zaopatrzenia w wodę, gaz, ciepło i energię elektryczną, odprowadzenia, odbioru i utylizacji ścieków, gospodarki odpadami, rozwoju infrastruktury teleinformatycznej, drogowej, transportowej, mieszkaniowej i ochrony środowiska na terenie całego miasta. Działania te wymagają zarówno wdrażania innowacji – powstawania systemów opartych na nowych technologiach, jak i tradycyjnych inwestycji technicznych – bu-

dowy nowych i rozbudowy, modernizacji i remontów istniejących sieci i obiektów. W wielu przypadkach sukces uwarunkowany będzie nie tylko nowoczesną technologią, ale także wzrostem świadomości ekologicznej mieszkańców. Postrzegany w taki sposób rozwój infrastruktury technicznej może być jednym z podstawowych warunków rozwoju przedsiębiorczości, konkurencyjności miasta oraz poprawy warunków życia mieszkańców.

Woda do sądeckiej sieci wodociągowej dostarczana jest z ujęć wody w Świniarsku oraz Starym Sączu. Obydwa ujęcia bazują na wodzie ze studni infiltracyjnych oraz pobieranej bezpośrednio z koryta rzeki Dunajec. Malejąca wydajność studni oraz pogarszająca się jakość wody w niektórych studniach wymusza konieczność zwiększenia poboru wody z rzeki. Pobierana z rzeki Dunajec woda, wymaga uzdatniania w bardziej złożonym i wymagającym dalszej rozbudowy procesie technologicznym systemu uzdatniania.

Inwestycje w zakresie poprawy jakości wody na ujęciach są kosztowne w realizacji i podnoszą koszty jej uzdatniania, jednak są konieczne, aby sprostać wymaganiom wynikającym z obowiązujących przepisów prawa w sprawie wymagań dotyczących jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi. Dotyczy to w szczególności okresów o podwyższonej mętności wód w rzece.

Podejmowane zatem będą działania z zakresu:

- modernizacji i bieżących remontów istniejących obiektów w Świniarsku,

- rozdziálu pompowni wysokiego tłoczenia w Świniarsku na dwa niezależne układy hydrauliczne, co poprawi układ hydrauliczny sieci i zwiększy bezpieczeństwo zasilania miasta.

Istniejąca sieć wodociągowa (magistrala i sieć rozdzielcza) determinuje liczbę użytkowników (88% mieszkańców miasta), któ-

rzy mogą korzystać z wody dostarczanej przez Sądeckie Wodociągi. Dla zwiększenia liczby odbiorców konieczne jest podjęcie działań inwestycyjnych pozwalających na powiększenie liczby objętych dostępem do sieci. Docelowo powinno to być ok. 95% mieszkańców, stąd plany modernizacji i rozbudowy systemu gospodarki wodno-ściekowej z przyległymi terenami gmin sąsiednich, i kanalizacji sanitarnej na terenie Nowego Sącza.

Podejmowane zatem będą działania z zakresu:

- rozbudowy sieci magistralnej i rozdzielczej zapewniającej wielostronne zasilanie,

- zaspokajania potrzeb mieszkańców w zakresie dostawy wody poprzez zwiększenie dostępu do sieci wodociągowej,

- budowy zbiorników wyrównawczych w południowej części miasta,

- rozbudowy monitoringu i sterowania systemu wodociągowego.

Znaczna różnica pomiędzy ilością wody sprzedanej, a ilością ścieków dopływających do oczyszczalni świadczy o znacznej infiltracji wód gruntowych do kanałów. Ilość ta zależy od poziomu wód gruntowych, średnicy, miejsca posadowienia i stanu technicznego rury kanalizacyjnej. Wody te nie tylko zwiększają obciążenie hydrauliczne kanałów i oczyszczalni, ale także zwiększają ładunek zawiesiny mineralnej wprowadzanej do oczyszczalni. Jedynym sposobem na ograniczenie jest doszczelnianie istniejących lub

wymiana na nowe, szczelne, rurociągi sanitarne. Działania takie znacznie obniżą koszty eksploatacji sieci kanalizacyjnej i oczyszczalni ścieków.

Konieczne jest także oddzielenie ścieków sanitarnych z kanałów ogólnospławnych, jak również opracowanie dokumentacji projektowej rozdziálu ścieków sanitarnych od wód opadowych w obszarach istniejących sieci kanalizacji ogólnospławnej. Jest to również ważne z punktu widzenia odprowadzenia wód opadowych szczególnie podczas intensywnych opadów deszczu.

Ze względu na brak dostępu do sieci kanalizacyjnej w części dzielnic konieczne jest zaspokojenia potrzeb mieszkańców w zakresie odbioru ścieków poprzez zwiększenie dostępu do sieci kanalizacyjnej. Docelowo planuje się zwiększenie dostępu do sieci kanalizacyjnej z 85% do 95% mieszkańców.

Podejmowane zatem będą działania z zakresu:

- budowy kanalizacji sanitarnej i opadowej na terenach pozbawionych tych kanalizacji,

- budowy niezbędnych przepompowni,

- modernizacji istniejącej kanalizacji sanitarnej,

- rozdzielenia kanalizacji deszczowej od systemu kanalizacji sanitarnej.

Wszystkie wymienione wyżej działania są zgodne z Programem Operacyjnym Infrastruktura i Środowisko oraz Krajowym Programem Oczyszczania Ścieków Komunalnych.

Tworzenie rozwiązań na rzecz inwestycji i modernizacji majątku przesyłowego i dystrybucyjnego w energetyce na terenie miasta przyczyni się do poprawy jego bezpieczeństwa energetycznego. Rozwijane będą systemy przesyłowe oraz połączenia poprawiające bezpieczeństwo energetyczne. Postępować będą prace rozwojowe i inwestycyjne w zakresie energetyki ciepłej, gazowej i elektrycznej. Nastąpi wzrost udziału produkcji energii pierwotnej z odnawialnych źródeł energii na terenie miasta. Promowane będą i wspierane finansowo nowe, ekonomicznie efektywne technologie wytwarzania energii.

System ciepłowniczy Nowego Sącza opiera się na dwóch zasadniczych ciepłowniach opalanych miałem węglowym: Millenium i Sikorskiego (77MW+14MW) wraz z przynależnymi sieciami ciepłowniczymi. Osiedle Wólki zasilane jest z nowoczesnej kotłowni gazowej wspomaganej przez kolektory słoneczne. Ponadto Przedsiębiorstwo posiada 11 lokalnych kotłowni gazowych w obszarach, do których nie sięga sieć ciepłownicza. Istniejąca sieć ciepłownicza o długości ok. 45 km, w 53% wykonana jest w technologii kanałowej, zaś pozostała w nowoczesnej technologii rur preizolowanych. Ponad 39% długości sieci ciepłowniczej stanowi sieć niskoparametrowa zasilająca obiekty poprzez przestarzałe węzły grupowe o łącznej mocy ponad 27 MW. MPEC zakończyło likwidację własnych, uciążliwych węglowych kotłowni lokalnych. Docelowo zamierza się połączyć kotłownię Sikorskiego z kotłownią Millenium celem zwiększenia niezawodności dostawy ciepła. Działania modernizacyjne i rozwojowe prowadzone będą dla ciepłowni Millenium i Sikorskiego, które będą strategicznymi źródłami ciepła dla miasta. W zakresie sieci ciepłowniczej kontynuowana będzie wymiana istniejącej, wyeksploatowanej sieci w technologii kanałowej na nowoczesną sieć w technologii rur preizolowanych oraz wymiana grupowych węzłów ciepłych na indywidualne węzły ciepłne. Priorytetowym zadaniem będzie poszerzanie obszaru sprzedaży ciepła poprzez rozbudowę sieci ciepłowniczej i przyłączanie nowych odbiorców, w tym odbiorców przemysłowych.

W celu zapewnienia możliwości rozbudowy systemu dystrybucyjnego średniego ciśnienia i umożliwienia przyłączania się kolejnych mieszkańców do sieci gazowej konieczna jest budowa gazociągu wysokiego ciśnienia DN200/150/100 relacji Piątkowa – Biegonice o łącznej długości około 10,07 km. W ramach tej inwestycji planuje się również budowę dwóch stacji gazowych redukcyjno-pomiarowych pierwszego stopnia w rejonie ul. Nawojowskiej i Węgierskiej. Budowa stacji jest niezbędna w celu zasilania systemu gazociągów średniego ciśnienia. Jest to mocno uprzemysłowiony rejon Nowego Sącza w związku z czym należy się spodziewać, że w tym właśnie rejonie następować będzie największy wzrost sprzedaży gazu związany ze wzrostem ilości klientów. Od realizacji gazociągu wysokiego ciśnienia Piątkowa-Biegonice zależy w przyszłości pewność

i ciągłość dostaw gazu do południowo – zachodniej części miasta.

Głównym celem planowanej rozbudowy sieci gazowej średniego ciśnienia w Nowym Sączu jest zabezpieczenie dostaw gazu dla dzielnicy Helena. Przepustowość funkcjonującego gazociągu ogranicza znacznie możliwości rozbudowy sieci gazowej w tym rejonie. Docelowo wykonanie nowego przekroczenia rzeki Dunajec poniżej istniejącego mostu, z jednoczesnym zwiększeniem średnicy oraz wykonanie pozostałych odcinków niezbędnych do zapewnienia wymaganej przepustowości, pozwoli zaspokoić obecne oraz przyszłe zapotrzebowanie na gaz ziemny w dzielnicy Helena. W ramach tej inwestycji planuje się wykonanie następującego zakresu rzeczowego:

- istniejąca sieć gazowa średniego ciśnienia dn65 – ul. Tarnowska – do wymiany na gazociąg PE DN200 L=400 m,
- projektowana sieć gazowa średniego ciśnienia – odcinek od ul. Tarnowskiej do obwałowania rzeki Dunajec – PE DN180 L=300 m,
- projektowana sieć gazowa średniego ciśnienia – przekroczenie rzeki Dunajec przewiertem sterowanym – PE DN180 L=400 m,
- projektowana sieć gazowa średniego ciśnienia – odcinek łączący z istniejącą siecią gazową dn 125 – PE DN180 L=450 m.

Niezwykle istotne jest również zainicjowanie procesu tworzenia nowych zdolności przesyłowych transportowych energii elektrycznej w mieście.



Postępować będą prace rozwojowe i inwestycyjne w zakresie energetyki ciepłej, gazowej i elektrycznej.





Infrastruktura teleinformatyczna

Cel operacyjny I-6.3

Podnoszenie konkurencyjności miasta i jego szans rozwojowych z wykorzystaniem teleinformatyki.

Podnoszenie konkurencyjności miasta i jego szans rozwojowych nie będzie możliwe bez nowoczesnych technologii informatycznych i szeroko dostępnych usług sektora publicznego i biznesowego. Dlatego też zakłada się rozwijanie technik informacyjnych i komunikacyjnych. Wspierane będą przedsięwzięcia rozwijające różne modele komunikacji oraz szybkiego i bezpiecznego dostępu

do internetu, a także tworzenie punktów dostępu i zwiększanie pokrycia siecią łączności całego miasta. Liberalizacja rynku usług telekomunikacyjnych sprzyjać będzie zwiększeniu dostępności i potanieniu tych usług. Niezależnie od tego administracja samorządowa będzie realizować projekty bezpłatnego i powszechnego dostępu do sieci internetowej. Rozwojowi infrastruktury teleinformatycznej ad-

ministracji publicznej towarzyszyć będzie zwiększenie oferty i poprawa jakości usług publicznych oraz rozwój i dostępność zasobów informacyjnych administracji w formie elektronicznej. Rozwijany będzie też system elektronicznego dostępu do usług medycznych i edukacyjnych. Pośród wielu nowych zastosowań, siecią teleinformatyczną objęte zostaną także systemy zarządzania kryzysowego i policja.

Celem strategicznym Nowego Sącza jest zwiększenie jego dostępności komunikacyjnej poprzez budowę, przebudowę i modernizację głównych ciągów komunikacyjnych, w tym zapewniających dostęp do stref aktywności gospodarczej i związanych z wyprowadzeniem ruchu tranzytowego poza obszary budownictwa mieszkaniowego, a także zmiany w organizacji ruchu. Niewątpliwie rozwój infrastruktury drogowej ma i będzie miał ogromny wpływ na wzrost atrakcyjności inwestycyjnej i konkurencyjności nie tylko Nowego Sącza, ale i całej Sądeckizny jako miejsca pracy, inwestowania, kształcenia, zamieszkania i wypoczynku. Miasto ma niską dostępność i przepustowość komunikacyjną. W mieście, które leży na skrzyżowaniu szlaków komunikacyjnych o znaczeniu krajowym i międzynarodowym, należy powiązać jego system drogowy z układem regionalnym i krajowym. Wiązać się to musi z budową obwodnic, w tym północnej i zachodniej, a w dalszej kolejności – „obwodnicy południowej”, tzw. „trasy zamkowej” oraz dostosowaniem dróg do standardów europejskich. Niezwykle istotna jest realizacja zadań inwestycyjnych zapewniających właściwe skomunikowanie stref aktywności gospodar-

czej, poszczególnych dzielnic, a tym samym wzrost aktywizacji gospodarczej miasta. Wieleletni Program Inwestycyjny precyzuje główne założenia inwestycyjne w tym zakresie i może ujmować alternatywne możliwości, co do głównych inwestycji drogowej.

Strategia rozwoju ukierunkowana jest na przyszłą realizację przedsięwzięć usprawniających i rozprowadzających ruch w mieście i wokół niego. W związku z tym realizowane będą projekty dotyczące budowy i przebudowy ulic, np. ul. Królowej Jadwigi, budowy kanalizacji, wiaduktów, chodników, ścieżek rowerowych i innych drogowych obiektów inżynierskich – przy uwzględnieniu kryterium znaczenia dla prawidłowego funkcjonowania gospodarczego Nowego Sącza, prognozowanych natężeń ruchu, wzrostu poziomu bezpieczeństwa na drogach i likwidacji barier komunikacyjnych dotyczących osób niepełnosprawnych.

Celem strategicznym jest wsparcie dla projektów polegających na budowie sieci obwodnic miejskich wraz z przeprawami przez rzekę Dunajec w zakresie niezbędnym do obsługi przyległych terenów w celu odseparowania ruchu lokalnego od ruchu tranzytowego i jego

wyprowadzenia poza obszary budownictwa mieszkaniowego. Realizacja tego celu pozwoli minimalizować trudności komunikacyjne miasta, powstające w godzinach szczytu korki uliczne, odciąży obszar Starówki od ruchu ulicznego i zredukuje ruch samochodów ciężarowych.

Jednym z najważniejszych problemów wpływających istotnie na możliwości wzrostu konkurencyjności Nowego Sącza jest brak dostępu do sieci autostrad, dróg szybkiego ruchu oraz brak szybkiego połączenia kolejowego z Krakowem. Brak powiązań w tych relacjach skutkuje zmniejszeniem możliwości lokalizacji inwestycji w mieście, jest też istotną barierą dla pełnego wykorzystania jego potencjału rozwojowego dla wzrostu gospodarczego i tworzenia miejsc pracy. Władze samorządowe nie mają bezpośredniego wpływu na taki stan rzeczy. Będą jednak prowadziły intensywne działania lobbingsowe na rzecz włączenia miasta do wymienionych wyżej sieci komunikacyjnych, w szczególności trasy Brzesko – Nowy Sącz do granicy polsko-słowackiej oraz przekształcenia drogi krajowej Nowy Sącz – Lubień na drogę ekspresową, nie wyłączając kwestii budowy lotniska na Sądeckizynie.



KSIĘGARNIA
WAM



Niewątpliwie rozwój infrastruktury drogowej ma i będzie miał ogromny wpływ na wzrost atrakcyjności inwestycyjnej i konkurencyjności nie tylko Nowego Sącza, ale i całej Sądecczyzny...

Zwiększająca się liczba samochodów powoduje coraz większe problemy komunikacyjne Nowego Sącza, zwiększa wypadkowość oraz niekorzystnie wpływa na środowisko naturalne. Stąd bardzo istotny jest rozwój miejskiego transportu zbiorowego oraz poprawa standardu usług komunikacji publicznej i zwiększenie jej roli w celu podniesienia konkurencyjności tej formy transportu w stosunku do komunikacji indywidualnej. Ważną kwestią pozostaje dostosowanie transportu zbiorowego do możliwości osób niepełnosprawnych.

Niezbędnym elementem rozwoju Nowego Sącza jest stworzenie zintegrowanego systemu transportu publicznego. Sprawne funkcjonowanie komunikacji publicznej uwarunkowane być powinno możliwością zwiększenia udziału transportu zbiorowego w przewozach osobowych.

Priorytetowe znaczenie dla poprawy dostępności komunikacyjnej powinna mieć rozbudowa infrastruktury technicznej obsługi transportu, takiej jak: parkingi, centrum komunikacyjne, zintegrowane węzły przesiadkowe oraz system sterowania ruchem. W dziedzinie transportu publicznego powinno się skoncentrować na realizacji projektów dotyczących: budowy, adaptacji, rozbudowy, wykonywania robót remontowych lub przebudowy infrastruktury pomocniczej służącej zwiększeniu bezpieczeństwa i dostępności do sieci transportu publicznego oraz budowy, przebudowy lub modernizacji infrastruktury

transportu publicznego połączonej z zakupem sprzętu (włączając w to zakup nowego taboru autobusowego).

Zaspokojenie potrzeb mieszkańców Nowego Sącza i niektórych gmin przyległych w zakresie lokalnego transportu zbiorowego realizuje Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o. w Nowym Sączu. Do tego celu wykorzystuje w przybliżeniu 70 autobusów w przeważającej większości o znacznym zużyciu eksploatacyjnym oraz prowadzi dystrybucję biletów opartą na tzw. systemie papierowym. Brak jest systemowego podejścia do badania jakości świadczonych usług. W chwili obecnej funkcjonowanie w takim modelu z uwagi na rozwój nowych technologii w szczególności form dystrybucji usługi komunikacyjnej (jej sprzedaży) wydaje się być dalece nieefektywny.

Konieczne jest zatem podjęcie następujących działań:

- wprowadzenie systemu wspomagającego zarządzanie, który w głównej mierze będzie oparty na bilecie elektronicznym (możliwość dostarczania bieżącej bardzo dokładnej informacji dla zarządu spółki) oraz systemu monitorowania bieżącej pracy autobusów i systemu dynamicznej informacji pasażerskiej (efektywniejsze wykorzystanie taboru oraz znaczące podniesienie jakości świadczonych usług poprzez lepsze dostosowanie rozkładów jazdy do faktycznej sytuacji drogowej i potrzeb pasażerów),

- przeorganizowanie sieci komunikacyjnej w zakresie zakontraktowanych wozokilometrów, tak aby była ona dostosowana do zmian zachodzących w otoczeniu (powstawanie nowych generatorów ruchu),

- rozwój usług transportowych na rynku komunikacji podmiejskiej i w konsekwencji przejęcie znaczących udziałów w rynku,

- dążenie do integracji operatorów świadczących usługi komunikacji regularnej.

Jednym z istotnych elementów wpływających na rozwój Miasta powinna być budowa nowoczesnego centrum komunikacyjnego. Obecny dworzec autobusowy, którego operatorem jest PKS S.A. w Nowym Sączu wyczerpał już swoje możliwości pod względem zapewnienia efektywnej odprawy podróżnych.

Znaczne oddalenie od dworca PKP i MPK powoduje brak możliwości integracji transportu publicznego. Centrum komunikacyjne zamierza się zlokalizować w sąsiedztwie dworca PKP. Działanie to pozwoli na utworzenie niezależnego operatora i oddzielenie zadań związanych z świadczeniem usług przewozowych od zarządzania dworcem, co w chwili obecnej powoduje znaczące spory na linii PKS, a pozostali przewoźnicy. Budowa centrum przyczyni się ponadto do integracji transportu drogowego i kolejowego, co w konsekwencji pozwoli zbudować bardziej atrakcyjny dla podróżnych system komunikacji publicznej i tym samym podnieść atrakcyjność miasta.



Infrastruktura mieszkaniowa

Cel operacyjny I-6.6

Tworzenie warunków do poprawy stanu istniejących zasobów mieszkaniowych i dla rozwoju nowego budownictwa mieszkaniowego, w tym społecznego – czynszowego, a także komunalnego i socjalnego.

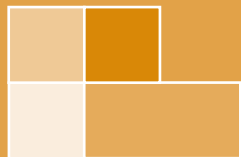
Zasoby mieszkaniowe, które pozostają w dyspozycji miasta są niewystarczające. Duża część obiektów znajduje się w niezadowalającym stanie technicznym, wynikającym przede wszystkim z braku środków na przeprowadzenie remontów bieżących i generalnych. Realizacja tego celu wpłynie na pozyskanie nowych lokali mieszkaniowych – komunalnych i socjalnych, i zwiększy możliwości Miasta w zakresie realizacji potrzeb mieszkańców. Podniesie również standard eksploatowanych obiektów komunalnych i wpłynie na poprawienie ich stanu technicznego. Docelowe kierunki działania to:

- realizacja koncepcji polegającej na ograniczeniu kręgu osób uprawnionych do najmu lokalu mieszkalnego wyłącznie do grupy rodzin, które ze względu na swoje dochody nie mogą zrealizować tych potrzeb w inny sposób,
 - poprawa stanu technicznego nieruchomości pozostających w zasobie,
 - efektywniejsze gospodarowanie istniejącym zasobem,
 - zwiększanie zasobu mieszkaniowego poprzez nabywanie lokali na rynku wtórnym i inwestycje.
- Konieczna jest dalsza poprawa walorów technicznych, funkcjonalnych, przestrzen-

nych i estetycznych osiedli mieszkaniowych. W osiągnięciu tego pomóc może kontynuowanie remontów zasobów miasta, wspólnot mieszkaniowych i właścicieli budynków prywatnych.

Dążeniem władz miasta jest zapewnienie mieszkańcom warunków do swobodnego pozyskiwania mieszkań o wysokim standardzie, stąd wsparcie dla rozwoju budownictwa społecznego – czynszowego.

Ważną kwestią pozostaje dostosowanie budynków mieszkalnych do możliwości osób niepełnosprawnych.



Kluczowe znaczenie dla funkcjonowania i rozwoju miasta ma infrastruktura ochrony środowiska oraz bezpieczeństwo ekologiczne. Rozwój i modernizacja infrastruktury ochrony środowiska stymuluje innowacyjność i tworzenie nowych miejsc pracy, zmniejsza zewnętrzne koszty środowiskowe dla gospodarki poprzez ograniczenie kosztów oczyszczania, likwidacji szkód, opieki zdrowotnej oraz przyczynia się do stabilnego wzrostu gospodarczego. Odgrywa ponadto podstawową rolę dla poprawy jakości życia mieszkańców.

Rozwój gospodarczy miasta nie pozostaje bez wpływu na jakość otaczającego nas środowiska naturalnego. Dlatego też ważnym zadaniem realizowanym przy współpracy ze wszystkimi partnerami społecznymi, a zwłaszcza przedsiębiorcami jest racjonalne gospodarowanie zasobami naturalnymi. Najważniejsze dla realizacji tego celu jest stosowanie najnowocześniejszych technologii mało- i bezodpadowych powodujących zminimalizowanie emisji.

Jednocześnie niezbędna jest poprawa stanu środowiska i niedopuszczenie do jego dalszej degradacji poprzez ograniczanie wytwarzanych odpadów, redukcję zanieczyszczeń kierowanych do atmosfery, w tym poprzez promocję i upowszechnianie odnawialnych źródeł energii, poprawę jakości odprowadzanych ścieków, obniżenie poziomu hała-

su czy też promieniowania niejonizującego. Realizacja tych zadań pomoże w rozwiązywaniu nagłych potrzeb mieszkańców oraz obowiązków w zakresie ochrony środowiska naturalnego nałożonych na miasto, przedsiębiorców i mieszkańców wymogami przepisów prawnych, jak również pomoże zahamować proces jego niszczenia. Wpływie również na podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców poprzez prowadzone działania edukacyjne w tym zakresie.

Aby zapewnić trwałe i zrównoważone wzrost gospodarczy miasta działania z obszaru sektora środowiska powinny koncentrować się, m.in. na wsparciu przedsięwzięć zmierzających do zapewnienia skutecznych i efektywnych systemów gromadzenia i oczyszczania ścieków. Wspierać należy również działania mające na celu zmniejszenie ilości składowanych odpadów komunalnych i rekultywację terenów zdegradowanych. Ponadto działania powinny koncentrować się na zapewnieniu odpowiedniej ilości zasobów wodnych na potrzeby mieszkańców i gospodarki miasta.

W zakresie ochrony środowiska wspierane będą zatem przedsięwzięcia związane z oczyszczaniem ścieków, zapewnieniem wody pitnej wysokiej jakości, zagospodarowaniem odpadów i rekultywacją terenów zdegradowanych, ochroną powietrza, ochroną

przed hałasem, drganiami i wibracjami oraz promieniowaniem elektromagnetycznym. Wspierana będzie modernizacja i rozbudowa oczyszczalni ścieków i systemu kanalizacyjnego, a także podjęte zostaną działania ograniczające odprowadzanie do wód szkodliwych substancji. Wdrażane będą też działania zmniejszające emisje CO₂, SO₂, NO_x i pyłów pochodzących z sektora komunalno-bytowego oraz przemysłu, zwłaszcza energetyki, jak również przedsięwzięcia termomodernizacyjne. Przewiduje się także wsparcie tworzenia nowoczesnych systemów zagospodarowania odpadów.

Wieloaspektowy rozwój Nowego Sącza sprawia, że jego zasoby różnorodności biologicznej i walory krajobrazowe składające się na dziedzictwo przyrodnicze są narażone na postępującą degradację. Środowisko przyrodnicze ma bezpośredni wpływ na zdrowie mieszkańców. Dlatego należy ograniczać degradację środowiska naturalnego oraz straty zasobów różnorodności biologicznej również poprzez zwiększanie świadomości ekologicznej mieszkańców czyli tzw. edukację ekologiczną.

Ze wsparciem publicznym realizowane będą przedsięwzięcia z dziedziny ochrony przyrody i różnorodności biologicznej, ochrony i kształtowania krajobrazu, a ponadto rozwój terenów zielonych i krajobrazowych jako wyraz dbałości o zachowania środowiska przyrodniczego.

OBSZAR ROZWOJU SPOŁECZNEGO CEL STRATEGICZNY II

Nowy Sącz – miastem wysokiego poziomu i jakości życia, integracji i solidarności wspólnoty społecznej czerpiącej z edukacji, kultury i dziedzictwa kulturowego, otwartej na rozwój sportu, rekreacji i turystyki.

Infrastruktura edukacji i szkolnictwa wyższego

Cel operacyjny II-1.1

Poszerzenie zakresu i dostępności kształcenia wysokiej jakości dla wszystkich grup wiekowych – dzieci, młodzieży i dorosłych na bazie dostosowanej do potrzeb edukacyjnych infrastruktury i zaplecza dydaktycznego.

Realizacja celu poszerzania zakresu i dostępności kształcenia wysokiej jakości ukierunkowana będzie na zwiększenie efektywności i skuteczności systemu edukacji (oświaty i szkolnictwa wyższego) w Nowym Sączu, a służyć temu powinna nowoczesna metodyka nauczania, innowacyjne programy zachęcające do nauki, dobrze rozwinięta sieć szkół, placówek publicznych i niepublicznych, oraz uczelni wyższych – posiadających bogatą ofertę edukacyjną. Dla zapewnienia dobrej jakości edukacji konieczna jest kompetentna kadra, skuteczne zarządzanie, system ewaluacji oraz odpowiednia baza materialna na wszystkich poziomach kształcenia, zarówno w odniesieniu do podmiotów publicznych, jak i niepublicznych placówek edukacyjnych.

Niezbędne kierunki działań obliczonych na zwiększenie dostępności oferty edukacyjnej na poziomach przedszkolnym, podstawowym, gimnazjalnym i ponadgimnazjalnym uwzględnić muszą czynniki związane z:

- reformą strukturalną polskiego systemu oświaty wymagającą konieczność przemodelowania sieci szkolnej,

- stopniowym obniżeniem obowiązkowego wieku szkolnego, co spowoduje kilkudziesięcioprocentowy wzrost liczby dzieci uczęszczających do przedszkola i wymusi rozbudowę i modernizację stosownej infrastruktury;

- reformą programową oraz związanym z nią zewnętrznym systemem egzaminacyjnym wymagającym gruntownej poprawy standardu wyposażenia placówek edukacyjnych;

- migracją wynikającą z inwestycji lokowanych na Sądecku wymagającą zapewnienia odpowiedniej oferty edukacyjnej.

Stan wyjściowy systemu oświaty w Nowym Sączu wskazuje na to, że w szkołach podstawowych i gimnazjach warunki bazowe i wyposażenie jest dobre. W przedszkolach oraz w szkołach ponadgimnazjalnych współczynnik zmianowości jest wysoki. Wynika to z sytuacji demograficznej oraz dużego zainteresowania edukacją na szczeblu szkół ponadgimnazjalnych młodzieży spoza Nowego Sącza. Biorąc to pod uwagę należy na bieżąco analizować zarówno sieć przedszkoli i szkół

oraz ilość oddziałów w poszczególnych szkołach, dostosowując do bieżących potrzeb, jak również inwestować w poprawę bazy oświatowej.

Będą kontynuowane remonty i inwestycje obiektów przedszkolnych oraz szkolnych obiektów dydaktycznych, w tym z zakresu termomodernizacji, bazy socjalnej, laboratoriów dydaktycznych, sal do praktycznej nauki zawodu w szkołach ponadgimnazjalnych, przy-szkolnych obiektów sportowych wykorzystywanych w systemie edukacyjnym, centrów kształcenia praktycznego, bibliotek, wyposażenia wspomnianych obiektów w niezbędny sprzęt. Istotne znaczenie będzie miało wyposażenie obiektów edukacyjnych w nowoczesny sprzęt komputerowy i odpowiednie oprogramowanie oraz pomoce dydaktyczne.

Ważnym elementem jest również tworzenie właściwych warunków i zaspokajanie potrzeb uczniów niepełnosprawnych: zostanie w szerszym zakresie umożliwione nauczanie w domu ucznia niepełnosprawnego, integrowanie go ze społecznością szkolną poprzez udział w zajęciach

w szkole oraz korzystanie z dóbr Internetu. Docelowo należy objąć wszystkie dzieci sześciolatnie oraz uczniów w wieku szkolnym, w tym uczniów niepełnosprawnych różnymi możliwymi formami edukacji eliminując na bieżąco bariery architektoniczne w placówkach oświatowych. Wspierane będą także projekty realizowane przez jednostki prowadzące działalność skierowaną do dzieci i młodzieży o specjalnych potrzebach edukacyjnych (np. przeciwdziałających wykluczeniu społecznemu, zwalczających patologie wśród dzieci i młodzieży, prowadzących warsztaty terapii zajęciowej, itp.).

System edukacyjny ma szczególne znaczenie dla transformacji społeczności Nowego Sącza do globalnego społeczeństwa informacyjnego. Głównym celem edukacji powinno być zatem wykształcenie mieszkańców informujących się, komunikujących się, uczących się i tworzących – w warunkach coraz bardziej powszechnego dostępu do technik informacyjno-komunikacyjnych. Wsparcie w obszarze edukacji w omawianym zakresie poprawi efektywność i jakość edukacji, stanowiącej kluczowy warunek rozwoju Nowego Sącza i Sądeczyny. Tylko taka edukacja może być czynnikiem stymulującym wzrost gospodarczy, badania i innowacje, konkurencyjność, utrzymanie poziomu zatrudnienia, spójność społeczną i aktywne postawy obywatelskie. Podejmowane zatem będą działania zmierzające do tego, by szkoły i uczelnie wyższe lepiej przygotowywały do pracy we współczesnej gospodarce poprzez naukę języków obcych, uczenie przedsiębiorczości i innowacyjności, upowszechnianie umiejętności informatycznych, naukę zarządzania własną karierą. Większy nacisk położony będzie na wzrost umiejętności z obszaru przedmiotów ścisłych; wykorzystanie technologii we współczesnym świecie i przetwarzanie informacji wymaga bowiem odpowiednich kwalifikacji. Specjalną uwagę zostaną objęte dzieci uzdolnione – system szkolnictwa na wszystkich poziomach sprzyjać będzie rozwojowi młodych talentów.

Przywrócić należy rangę i jakość edukacji zawodowej,

w tym szkołom zawodowym, technikom, szkołom policealnym. Stwarzane zatem będą warunki do rozwoju szkół i placówek niepublicznych w tym obszarze, będących alternatywą kształcenia dla uczniów. Unowocześniane będzie kształcenie zawodowe, modernizowana jego baza dydaktyczna oraz tworzone warunki do ścisłej współpracy szkół zawodowych z organizacjami pracodawców. Miasto przedłuży użyczenie budynku przy ul. Jagiellońskiej dla dalszego funkcjonowania szkoły zawodowej należącej do Cechu Rzemiosł Różnych i Przedsiębiorczości. Takie podejście do kształcenia zawodowego zwiększy szansę absolwentów na rynku pracy i pozwoli na dostosowanie kwalifikacji do potrzeb konkretnego stanowiska pracy. Przyczyni się do tego również rozwój programów modułowych, wzbogacenie oferty kształcenia policealnego i kształcenia zawodowego na poziomie wyższym. Edukacja zawodowa powinna umożliwiać uzyskanie specjalizacji zawodowej uznawanej również w innych państwach UE.

Dotychczasowe osiągnięcia sądeckich uczelni wyższych zobowiązują do działań umacniających i poprawiających ich funkcjonowanie. Osiągnięcie tego celu mogłoby być możliwe przez: nowe inwestycje dotyczące budowy, rozbudowy bądź modernizacji uczelni wyższych, w tym ich infrastruktury sportowej. Dlatego samorząd Nowego Sącza wspiera inicjatywę Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej dotyczącą budowy Instytutu Kultury Fizycznej. W ramach tej inwestycji zmodernizowana zostanie stara hala Klubu Sportowego „Dunajec” i główny budynek Klubu Sportowego „Start”, wybudowana zostanie pełnowymiarowa hala sportowa dla wszystkich gier zespołowych, bieżnia z tunelem lekkoatletycznym z rzutnią i skocznią, basen, budynek dydaktyczny z salami na pracownie przedmiotowe, stadion piłkarski i lekkoatletyczny.

Umocnienie sądeckich wyższych uczelni może być również osiągnięte poprzez zwiększanie możliwości prowadzenia badań naukowych na szeroką skalę, organi-



zowanie konferencji i sympozjów naukowych (wymiana specjalistycznej wiedzy i doświadczeń). Konieczna jest integracja środowiska naukowego miasta.

Każda inicjatywa międzyuczelnianych programów naukowych i tworzenia nowych struktur badawczych zasługuje na wsparcie władz samorządowych, gdyż wzmocnić może pozycję Nowego Sącza jako konkurencyjnego ośrodka akademickiego. Znaczenie rozwiniętej, dobrze wyposażonej bazy akademickiej i naukowo-badawczej jest oczywiste dla stworzenia konkurencyjnej gospodarki.



Infrastruktura edukacji i szkolnictwa wyższego

Cel operacyjny II-1.2

Dostosowywanie oferty edukacyjnej do aktualnych i prognozowanych potrzeb rynku pracy, w tym doskonalenie zawodowe nauczycieli i współpraca z uczelniami wyższymi.

W dłuższej perspektywie czasowej nie da się przewidzieć zmian na rynku pracy i z tego względu potrzebna jest dziś edukacja do aktywnego uczestnictwa w społeczeństwie obywatelskim i w zmieniającym się rynku pracy. Oznacza to wzmożoną konieczność podmiotowego traktowania dzieci i młodzieży, jako obywateli, którzy w trakcie edukacji nie tylko zdobywają wiedzę i umiejętności, ale także budują swe charaktery i kształtują postawy obywatelskie. Powinni oni posiadać – gdy to konieczne – gotowość do zmiany wykonywanego zawodu i miejsca zamieszkania oraz motywację do ustawicznego kształcenia się. Z tego względu należy w dalszym ciągu upowszechniać kształcenie na poziomie średnim oraz umożliwiać edukację w ciągu całego życia.

Wymogiem konkurencyjności w nowoczesnej gospodarce jest m.in. adaptacyjność pracowników. Podejmowane będą więc działania na rzecz rozwoju uczenia się przez całe życie,

zarówno w systemie edukacji (oświaty i szkolnictwa wyższego), jak i poza nim. Działania te dotyczyć będą zarówno zwiększenia dostępności i wzbogacenia oferty programowej szkół i instytucji edukacyjnych, jak i stworzenia trwałych mechanizmów aktualizacji i rozwoju kwalifikacji zawodowych w miejscu pracy, w szczególności dla pracowników starszych lub o niskich kwalifikacjach. Przewiduje się opracowanie i wdrożenie miejscowego systemu informacji o możliwościach kształcenia ustawicznego.

Dla kształtowania programów edukacji zawodowej konieczne będzie usprawnienie systemu prognozowania popytu na pracę, tak aby oferta edukacyjna była adekwatna do potrzeb rynku pracy. System, poprzez wskazywanie nisz podaży pracy, powinien przyczyniać się do uzupełniania oferty edukacyjnej (szkoleniowej) na poziomie zapewniającym dobór wykwalifikowanej, konkurencyjnej kadry, a także pozwalać na przekazywanie i obieg in-

formacji na temat aktualnej sytuacji na rynku pracy i prognozowanych zmian.

Wszyscy zainteresowani powinni mieć możliwość kształcenia się w pełnym zakresie przez całe swoje życie pod kierunkiem wysoko wykwalifikowanej kadry nauczycielskiej. Dla zapewnienia wysokiej jakości kadry nauczycielskiej kluczowe znaczenie ma organizacja kształcenia i szkolenia nauczycieli. Istotna jest tutaj baza szkoleniowa i jej wyposażenie, w szczególności w zakresie technologii informacyjnych i multimedialnych. Obecnie zasób tej bazy nie jest wystarczający wobec wzrastających potrzeb związanych z doskonaleniem nauczycieli. Dlatego też zaplanowane być powinno wspieranie inwestycji, w zakresie edukacji ustawicznej, ukierunkowanych na podnoszenie kwalifikacji nauczycieli.

Realia dzisiejszego rynku pracy wymagają od pracownika – nauczyciela coraz większej elastyczności oraz zdolności do szybkiego ucze-



nia się, co zmusza do ciągłego doskonalenia własnych umiejętności. Realizacja tego celu powinna wpłynąć na ciągle pogłębianie wiedzy wśród nauczycieli opartej na podnoszeniu i rozwijaniu kwalifikacji. Ma to bezpośredni wpływ na sposoby i metody przekazywania wiedzy oraz na samą wiedzę merytoryczną nauczycieli. Umożliwia to szybkie przekwalifikowanie zawodowe zgodnie z potrzebami rynku pracy. Służą temu nowe – otwierane kierunki kształcenia na wyższych uczelniach oraz studia podyplomowe dające dodatkowe kwalifikacje nauczycielom.

Wychodząc naprzeciw potrzebom w tym

zakresie, dyrektorzy przedszkoli, szkół i placówek oświatowych opracowują plany doskonalenia zawodowego nauczycieli z uwzględnieniem – w perspektywie czasu – potrzeb kadrowych swojej placówki. Na podstawie tego planu przygotowują roczne plany doskonalenia i dofinansowania różnych form doskonalenia zawodowego swoich nauczycieli. Wspólnie z uczelniami wyższymi, na których nauczyciele zdobywają dodatkowe kwalifikacje ustalają potrzeby w tym zakresie na kolejne lata.

Niezwykle istotna jest dostępność wykwalifikowanej siły roboczej i kadry menedżerskiej

(tj. pracowników o wyższym lub specjalistycznym wykształceniu), która może być zachętą dla inwestorów zewnętrznych. Niezbędne jest więc wyzwolenie inicjatywy służącej poprawie posiadanych lub uzyskaniu nowych kwalifikacji zawodowych, a także uelastycznieniu systemu kształcenia na sądeckich wyższych uczelniach, które w procesie tworzenia konkurencyjnej gospodarki miejskiej i regionalnej powinny odgrywać większą niż dotąd rolę.

Miasto wspierać będzie wszelkie formy edukacyjne podejmowane przez pokolenie określane mianem „50+”, np. takie jak „Uniwersytet III Wieku”.

Tworzenie warunków dla rozwoju instytucji kultury, oferty kulturalnej, innowacji w działalności kulturalnej, upowszechniania dostępu do kultury i edukacji kulturalnej, a także – ochrony dziedzictwa kulturowego, w tym poprzez rewitalizację zespołów zabytkowych.

Nowy Sącz jest miastem o stosunkowo bogatym życiu kulturalnym, o czym świadczy liczba ośrodków kultury i różnorodnych wydarzeń kulturalnych. Wzmacnianie pozycji miasta jako centrum kulturalnego Sądeckiej i jednego z głównych centrów kultury w Małopolsce, wymaga zwiększenia jego zaangażowania w:

- ▶ tworzenie warunków finansowych dla realizacji zadań z zakresu kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego,
- ▶ wspieranie działalności instytucji i placówek kultury,
- ▶ tworzenie warunków dla wzrostu uczestnictwa i wyrównywania szans w dostępie do dóbr i usług kultury, przy jednoczesnym realizowaniu kompleksowego systemu edukacji kulturalnej,
- ▶ realizację projektów artystycznych,
- ▶ wspieranie działalności środowisk twórczych,
- ▶ wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań w systemie organizacji działalności kulturalnej i upowszechniania kultury,
- ▶ modernizację i rozbudowę infrastruktury kultury, w tym widowiskowo-koncertowej w celu organizowania większej liczby imprez kulturalnych o wysokiej randze i masowym charakterze.

Miasto bezpośrednio nadzoruje trzy instytucje kultury: Miejski Ośrodek Kultury, Nowosądecką Małą Galerię, Sądecką Bibliotekę

Publiczną, które prowadzą wielokierunkową działalność kulturalną, upowszechniającą profesjonalną i amatorską twórczość plastyczną, teatralną, muzyczną, folklorystyczną, taneczną, wystawienniczą i czytelniczną. Prawdopodobnie i rzetelność wykonywanych zadań statutowych instytucji, prócz fachowej kadry, uzależniona jest przede wszystkim od posiadania właściwej bazy, opartej na poprawie istniejących warunków oraz tworzeniu infrastruktury kulturalnej, polegającej na zagospodarowaniu i adaptacji budynków, a także innych obiektów na potrzeby miejskich instytucji kultury. Stąd podjęta zostanie m.in. przebudowa, modernizacja i rozwój infrastruktury Miejskiego Ośrodka Kultury – samorządowej jednostki kultury.

Nowy Sącz posiada bogatą ofertę kulturalną. Przedsięwzięcia kulturalne realizowane są przez wymienione wcześniej miejskie instytucje kultury, wojewódzkie instytucje kultury jak Małopolskie Centrum Kultury „Sokół”, Małopolskie Biuro Wystaw Artystycznych, czy Muzeum Okręgowe, placówki, stowarzyszenia i inne jednostki upowszechniania kultury. Tradycją w Nowym Sączu stało się organizowanie imprez o charakterze cyklicznym. Miasto współuczestniczy finansowo i organizacyjnie w tych powszechnie rozpoznawalnych imprezach o wysokich walorach artystycznych i zasięgu regionalnym i ponadregionalnym, trwale wpisa-

nym w jego pejzaż kulturalny.

Dziedzictwo kulturowe Nowego Sącza stanowi kolejny ważny atut w tym obszarze. Zespoły zabytkowe stanowiące istotną część tego dziedzictwa determinują jego wizerunek, nadają mu specyficzny klimat i stanowią znak rozpoznawczy. Dlatego też konieczne jest podejmowanie działań zmierzających do ochrony dziedzictwa kulturowego. Przyczyni się to do podniesienia rangi turystycznej miasta oraz do wzmocnienia świadomości kulturowej u mieszkańców.

Istotnym elementem działań zmierzających do realizacji tego celu jest rewitalizacja obszaru Starego Miasta i Plant. Przez rewitalizację rozumie się zespół działań z zakresu budownictwa, planowania przestrzennego, ekonomii i polityki społecznej. Ich celem jest doprowadzenie do ożywienia i uporządkowania przestrzeni publicznej, poprawy funkcjonalności, zwłaszcza estetyki, wygody użytkowania i jakości życia w ożywianym zespole zabytkowym, poszczególnych obiektach oraz całym historycznym układzie urbanistycznym Starego Miasta (w rozumieniu układu lokacyjnego wraz z przedmieściami) oraz Plant. Ważnym elementem rewitalizacji jest renowacja obejmująca prace restauratorskie, konserwatorskie i roboty budowlane w obiektach zabytkowych, zarówno wpisanych jak i niewpisanych do rejestru zabytków. W ramach rewitalizacji po-

dejmowane będą również działania w obrębie przestrzeni miejskiej dotyczące: małej architektury, nawierzchni, zieleni komponowanej, elementów symbolicznych, kompozycji miejskich, komponowanego oświetlenia wydobywającego walory architektoniczne i zabytkowe. W związku z powyższym realizowany będzie Lokalny Program Rewitalizacji Obszaru Starego Miasta.

Specjalnym zadaniem w ramach rewitalizacji Starówki będzie restauracja zabytkowego ratusza, a także odbudowa i zagospodarowanie zamku Jagiellonów – począwszy od prac remontowych i zabezpieczających poprzedzonych systemowymi badaniami archeologicznymi na terenie zamku – uzupełniających badania prowadzone wcześniej, poprzez zgromadzenie kompletnych materiałów ikonograficznych i historycznych, po stworzenie odpowiedniego programu i koncepcji odbudowy i zagospodarowania. W tym zakresie z uwagi na przewidywane wysokie koszty przedsięwzięcia pożądane jest partnerstwo publiczno-prawne.

Rewitalizacji, poprzez odpowiednie urządzenie i pielęgnację, wymagają również historyczne tereny zielone, w tym wszystkie parki i cmentarze oraz przedpola Starówki.

Wskazana jest również rewitalizacja terenów i obiektów związanych tradycją kolejarską miasta: Starej i Nowej Kolonii, budynków użyteczności publicznej przy Starej Kolonii, budynku Dworca PKP oraz ewentualnie wybranych zabytków przemysłu kolejowego.

W programie mieszczą się także wszelkie działania zmierzające do właściwego zagospodarowania obiektów zabytkowych, a zwłaszcza przeznaczenie najcenniejszych na cele kultury, a także promocja wewnętrzna i zewnętrzna kul-

tury oraz dziedzictwa kulturowego. Na równi z działaniami rewitalizującymi substancję materialną i kulturową zabytkowych zespołów urbanistycznych Nowego Sącza wskazane jest też prowadzenie działalności edukacyjnej i informacyjnej poprzez wydawnictwa naukowe, popularnonaukowe, turystyczne i albumowe dotyczące historii miasta i regionu oraz jego zabytków.

Wsparcia ze strony samorządu wymagają również takie zadania jak:

- stworzenie szlaku historycznego: Dworzec PKP – Planty – Galeria Marii Ritter – zamek Jagiellonów uwzględniającego najważniejsze obiekty miasta o walorach kulturalnych i historycznych,
- rozbudowa i działalność aktywnego centrum kulturalno-turystycznego Sądeckiego Parku Etnograficznego jako historycznego przewodnika po mieście i regionie,
- rozbudowa infrastruktury o charakterze historycznym, w tym dziewiętnastowiecznej małomiasteczkowej zabudowy galicyjskiej,
- odtworzenie sektora ludowego,
- prace konserwatorskie muzealiów nieruchomości,
- wzbogacenie miasta o elementy małej architektury.

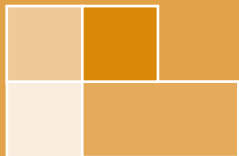
Równolegle rozwijane powinno wdrożenie systemu monitoringu i zabezpieczeń obiektów stanowiący materialne dziedzictwo kulturowe miasta. Działania te powinny dotyczyć również obiektów kultu religijnego. Bezpośrednia dostępność do obiektów kultury powinna iść w parze z tworzeniem przestrzeni wirtualnego dostępu do polskich zasobów kulturowych. Możliwe to będzie dzięki propagowaniu w sieci internetowej informacji o ofercie i edukacji kulturalnej.





Zespoły zabytkowe stanowiące istotną część tego dziedzictwa determinują jego wizerunek, nadają mu specyficzny klimat i stanowią znak rozpoznawczy.





Przesłaniem powinno być potraktowanie turystyki jako kategorii ekonomicznej oraz dochodowej dziedziny gospodarki miasta, w którą można i trzeba inwestować. Potencjał turystyczny Nowego Sącza jako „bramy” Beskidu Sądeckiego, nie jest w pełni wykorzystywany. Mogłoby się do tego przyczynić stworzenie odpowiednich warunków materialnych i instytucjonalnych rozwoju kultury i jednostek kultury, sportu i rekreacji oraz aktywna promocja miasta. Ograniczona obecnie atrakcyjność turystyczna miasta może zostać zwiększona przez zapewnienie odpowiedniej bazy widowiskowo-koncertowej, plenerowej, kongresowej oraz poprawę dostępności komunikacyjnej.

Wspierane zatem powinny być działania na rzecz infrastruktury kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej jako walorów atrakcyjności turystycznej miasta. Nowy Sącz, aby funkcjonować i konkurować na rynku turystycznym, musi mieć bogaty wachlarz usług wymagających powstania lub rozbudowy obiektów bazy: noclegowej, gastronomicznej, konferencyjno-kongresowej, infrastruktury rekreacyjnej i rozrywkowej. Rozwijane być powinny kompleksowe pieszkie i rowerowe szlaki turystyczne, rozumiane jako zespół bazy noclegowej, gastronomicznej, informacyjnej oraz infrastruktury towarzyszącej, skupionej wokół atrakcji turystycznych tworzących rdzeń szlaku. Miasto dysponuje różnicowanymi walorami przyrodniczymi, które mogą stać

się podstawą rozwoju turystyki specjalistycznej, jak i powszechnej.

Obecnie promocja turystyczna miasta realizowana jest poprzez: imprezy o charakterze kulturalnym, sportowym służące integracji społeczności lokalnej, propagujące turystykę w mieście oraz tworzące jego wizerunek przyjaznego turystom; udział miasta w imprezach wystawienniczych, targach turystycznych; kształtowanie wizerunku poprzez wydawnictwa turystyczne, periodyki informacyjne, wydawnictwa naukowe. Istotnym czynnikiem mającym wpływ na założenia promocji turystycznej jest działające w Nowym Sączu Centrum Informacji Turystycznej, którego zadaniem jest m.in. jego promowanie oraz gromadzenie i udostępnianie informacji turystycznej.

Docelowo działania opierać będą się na sprawnej i szybko udzielanej informacji, która ma ogromny wpływ na atrakcyjność i wysoką jakość usług turystycznych, jak również tworzenie wizerunku miasta atrakcyjnego turystycznie. Realizacja celu polegać będzie na zorganizowaniu i stworzeniu systemu informacji turystycznej jako istotnego czynnika biorącego udział w przygotowaniu miasta do recepcji turystycznej przy zaangażowaniu Centrum Informacji Turystycznej włączonego do Małopolskiego Systemu Informacji Turystycznej. CIT spełniać będzie rolę koordynatora regionalnego w systemowym układzie

informacji turystycznej województwa małopolskiego. Udział w tym przedsięwzięciu obliguje do dostosowania punktu informacji turystycznej do potrzeb osób niepełnosprawnych. Istotnym działaniem jest również włączenie do systemu informacji turystycznej punktów recepcyjnych miasta takich jak: dworce, wjazdy samochodowe do miasta i główne atrakcje turystycznych poprzez ich odpowiednie oznakowanie informacyjno – turystyczne.

Koniecznym zadaniem jest podniesienie jakości świadczenia usług turystycznych poprzez niwelowanie niskiego poziomu konkurencyjności rodzimych przedsiębiorstw turystycznych. Realizacji tego działania sprzyjać mogą instrumenty takie jak np. konkurs wśród przedsiębiorców branży turystycznej.

Rozbudowa i działalność aktywnego centrum kulturalno-turystycznego Sądeckiego Parku Etnograficznego, jako historycznego przewodnika po mieście i regionie oraz rozbudowa infrastruktury o charakterze historycznym, w tym XIX-wiecznej małomiasteczkowej zabudowy galicyjskiej – mogą przyczynić się do podniesienia atrakcyjności turystycznej Nowego Sącza i dlatego powinny być przez nie wspierane. Jednak jednym z podstawowych czynników rozwoju turystyki jest dostępność komunikacyjna terenów i obiektów, a to zależy przede wszystkim od stanu infrastruktury drogowej i transportu.

Infrastruktura sportu i rekreacji

Cel operacyjny II-4

Tworzenie warunków dla rozwoju sportu, kultury fizycznej i rekreacji.

Wspomagane będzie upowszechnianie sportu jako istotnego czynnika podnoszenia poziomu kondycji fizycznej oraz przeciwdziałania negatywnym zjawiskom i patologiom społecznym. Tworzenie nowych oraz modernizacja istniejących obiektów sportowych i rekreacyjnych dostępnych dla obywateli będzie poszerzać możliwości aktywnego spędzenia wolnego czasu i promocji zdrowego trybu życia. Zwiększany będzie również dostęp osób niepełnosprawnych do różnych form aktywności sportowej i rekreacyjnej. W sferze sportu wyczynowego tworzone będą warunki organizacyjne i finansowe do wspomagania działalności istniejących klubów sportowych, w tym, m.in. Miejskiego Klubu Sportowego „Sandecja”. Ponieważ za naturalny kierunek sportu wyczynowego uznaje się jego profesjonalizację, doskonałone będą przyjęte rozwiązania organizacyjne i finansowe odnoszące się do rozwoju sportu profesjonalnego. Dopeł-



nieniem tego typu przedsięwzięć będzie budowa kolejnych nowoczesnych obiektów sportowych. Znaczącą rolę w rozwoju sportu w Mieście mogą odegrać inicjatywy działających w tym obszarze organizacji społecznych i wspierających.

Pierwszym z działań strategicznych w obszarze sportu i rekreacji jest budowa i adaptacja infrastruktury służącej upowszechnianiu sportu kwalifikowanego, kultury fizycznej oraz organizacji imprez sportowych, masowych i rekreacyjnych.

Najistotniejszym elementem strategii jest planowana zmiana standardu obiektów sportowych. Istniejąca baza poza obiektami z lat dziewięćdziesiątych to zdekapitalizowana substancja, wymagająca nowych rozwiązań adaptacyjnych, projektowych, remontowych i komunikacyjnych. Konieczne jest przygotowanie programu budowy, adaptacji, rozbudowy, remontów i modernizacji obiektów sportowych wykorzystywanych do szkolenia sportowego, organizacji imprez sportowych i masowych, w celu maksymalnego wykorzystania istniejącego potencjału. Planowanie działań w zakresie kreowania rozwoju sportu i kultury fizycznej uwzględnia istniejącą i stale wykorzystywaną bazę sportową. Istniejące obiekty służą do organizacji zajęć szkoleniowych, organizacji zawodów ligowych i masowych, tworzenia tradycji klubów i stowarzyszeń sportowych. Wokół obiektów toczy się sportowe życie miasta. Racjonalna zmiana w pierwszym rzędzie standardu istniejących i systematycznie wykorzystywanych obiektów daje gwarancje, iż poniesione nakłady będą trafiły tam, gdzie występuje społeczne zapotrzebowanie.

Kolejnym działaniem strategicznym jest wspieranie przez miasto wybranych dyscyplin sportowych poprzez wprowadzenie w życie programu rozwoju dyscyplin zespołowych jako rozwinięcie Programu Geografii Sportu dla Miasta Nowego Sącza oraz wprowadzanie w życie programów rozwoju dyscyplin sportowych. Działalność sportowa i rekreacyjna prowadzona stanowi element zaspokajania społecznego zapotrzebowania. Oparta jest na modelu wspierania przez władze samorządowe aktywności społecznej w dwóch zasadniczych niezależnych elementach:

- kultury fizycznej jako działalności rekreacyjnej, służącej propagowaniu form aktywnego wypoczynku,

- sportu kwalifikowanego jako formy sportu wyczynowego dla wszystkich kategorii wiekowych.

Aktualizacja sportowej mapy Nowego Sącza uwzględnienia tradycje i osiągnięcia sportowe i odnoszone wyniki w systemie sportowej rywalizacji młodzieży na arenie ogólnopolskiej.

Następnym działaniem strategicznym jest stale upowszechnianie zadań z zakresu rekreacji i sportu masowego oraz ogólnie dostępnych festynów i turniejów dla dzieci i młodzieży, także w wymiarze osiedlowym i miejskim w cyklu wieloletnim. Zakłada się podejmowanie szeregu działań zachęcających do przekształcenia imprez organizowanych w osiedlach na trwale wpisane do kalendarza imprez miejskich oraz przekształcanie ich w propozycje o charakterze wieloletnich działań. Zadanie

obejmuje preferowanie organizatorów programujących tworzenie cykli imprez wiążących daną dyscyplinę sportową z obiektem sportowym i środowiskiem.

Istotnym działaniem strategicznym jest podejmowanie działań zmierzających do uzyskania prawa organizacji imprez o znaczeniu co najmniej ogólnopolskim, transmitowanych przez media elektroniczne, zwłaszcza telewizję – jako formy promocji miasta, kultury fizycznej, sportu oraz aktywnych form wypoczynku.

Zakłada się stwarzanie warunków zachęcających stowarzyszenia sportowe i Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji do ubiegania się o organizację zawodów najwyższej rangi oraz masowych imprez propagowanych w środkach masowego przekazu. Naturalnym działaniem jest wykorzystywanie dla przekazu telewizyjnego stylowej zabudowy, piękna krajobrazu, funkcjonalnych rozwiązań urbanistycznych.

Wreszcie działanie strategiczne polegające na organizacji współzawodnictwa sportowego oraz szkolenia sportowego w zakresie rywalizacji dzieci i młodzieży. Konieczne jest opracowanie formuły współzawodnictwa sportowego organizowanego dla uczniowskich klubów sportowych oraz wykorzystanie możliwości w ramach istniejącej bazy w obiektach sportowych i oświatowych.

W programowaniu działań z zakresu sportu i kultury fizycznej uwzględnia się posiadaną kadre szkoleniową. Osiągane przez sędęczan wyniki sportowe świadczą o profesjonalizmie prowadzonego szkolenia. Stwarzają także nadzieję na zachowanie ciągłości działań. Szczególnie cennym zjawiskiem jest prowadzenie pracy z młodzieżą. Współdziałanie w tym zakresie z resortem edukacji jest wymogiem czasu i musi zyskać modelowe rozwiązanie.

